

Казахский национальный университет имени аль-Фараби
Высшая школа экономики и бизнеса
Кафедра «Бизнес-технологии»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО ПРОВЕДЕНИЮ СЕМИНАРСКИХ ЗАДАНИЙ**

Стратегическое планирование логистики и стратегии управления запасами

(название предмета согласно учебной программе)

89850

(код предмета согласно учебной программе)

Магистр по специальности 7М11301 «Логистика (по отраслям)»

(название и код образовательной программы по дисциплине)

Алматы 2023 г.

Разработчик:

Доктор (PhD), зам.зав. кафедрой «Бизнес-технологии» по НИД и МС, старший преподаватель
Товма Н.А.

(ФИО, ученая степень, ученое звание,
должность)

Методические рекомендации и программа онлайн-семинарских по дисциплине «Стратегическое планирование логистики и стратегии управления запасами» рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «Бизнес-технологии».

Протокол № _____ « ____ » _____ 20__ г.

Методика проведения практических (семинарских) занятий **Общая характеристика проведения семинарского занятия**

Цель дисциплины - сформировать у магистрантов способность разрабатывать стратегии планирования логистики на основе использования методов управления запасами.

Семинарское занятие проводится по пройденным темам. Ниже представлена структура проведения семинарского занятия: ответы на основные вопросы, выполнение заданий, решение задач, ответы на тестовые вопросы, обсуждение результатов, подведение итогов.

Содержание практических (семинарских) занятий

1. Семинарское занятие. Беседа. Виды логистических стратегий.

Цель: описать основные понятия и термины, используемые при логистических стратегиях.

Вопросы:

1. Понятие стратегии в логистике.
2. Роль логистических стратегий в развитии экономики страны.
3. Классификация видов планирования в логистике
4. Типы логистических стратегий

Форма проведения: офлайн.

Литература:

1. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2. Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. [Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

2. Семинарское занятие. Опрос. Особенности этапов стратегического планирования логистической системы.

Цель: раскрыть особенности этапов стратегического планирования логистической системы.

Вопросы:

1. Раскрыть основные этапы стратегического планирования логистической системы.
2. Зарубежный опыт алгоритма стратегического планирования логистических систем

Форма проведения: офлайн.

Литература:

1. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3.Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинського В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1.[Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

3. Семинарское занятие. Задача. Процесс разработки логистической стратегии

Цель: определить цели, задачи и факторы, влияющие на разработку логистических стратегий.

Вопросы

1.Алгоритм разработки логистической стратегии организации на основе технологии реинжиниринга бизнес-процессов

2. Внешний логистический аудит нацелен на бизнес-среду, в которой действует логистика.

3. Разработка карты целей и показателей оценки эффективности логистики.

4. Создание подходящей организационной структуры, в которую будут встроены механизмы контроля, обеспечивающие работу логистической сети.

5. Реализация стратегии на практике.

6. Создание интегрированной системы управления запасами –этап, который является традиционным элементом логистического стратегического плана.

7. Выбор информационной логистической системы, которая связывала бы информационные и телекоммуникационные каналы всех звеньев логистической сети.

8. Оценка соотношения уровня обслуживания и издержек, которое позволяет приблизиться к завершению разработки логистической стратегии

Форма проведения: офлайн.

Литература для подготовки к занятию:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3.Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинського В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

4. Семинарское занятие. Кейс. Методы логистического планирования

Цель: изучить методы логистического планирования.

Вопросы

1. Методы логистического планирования
2. Современные методы логистического планирования

Форма проведения: офлайн.

Задание:

1. Письменное домашнее задание:

Задание:

1. Описать отличия регрессивной логистической интеграция от прогрессивной логистической интеграции

Литература для подготовки к занятию:

1. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2. Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

2. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

3. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

4. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

5. Семинарское занятие. Кейс. Факторы успеха в логистике и логистических бизнес-процессах.

Цель: объяснить основные факторы успеха в логистических бизнес-процессах.

Вопросы

1. Факторы успеха в логистических бизнес-процессах.

Форма проведения: офлайн.

Задание: Решение задач.

Задача 1 Общие годовые запасы = 120 кг, среднемесячный запас – 6 кг. Определите оборачиваемость запасов.

Задача 2. Определите, как изменятся издержки в примере 1, если годовой спрос $D= 1400$ единиц, стоимость подачи заказа $C_0= 160$ тенге/заказ, издержки хранения одной единицы $C_h= 50$ тенге/год.

Задача 3. Определите средний объем запаса, если известно, что остаток запаса на начало составляет 20 000 тенге, остаток запаса на конец составляет 30 000 тенге.

Литература для подготовки к занятию:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

2.Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

3.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

4. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-ceryah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1.[Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

6. Семинарское занятие. Дискуссия. Алгоритм управления запасами.

Цель: объясните алгоритм управления запасами.

Вопросы

1. Основные показатели состояния запасов.
2. Анализ поведения запасов.
3. Объяснить причины и условия образования запаса.
4. Состав запасов.
5. Способы движения запасов.
- 6.Процедура разработки алгоритма управления запасами
7. Содержание процесса управления запасами

Форма проведения: офлайн

Литература для подготовки к занятию:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

2.Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

3.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

4. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-ceryah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1.[Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

7. Семинарское занятие. Мозговой штурм.. Особенности определения объема потребности в запасах.

Цель: определение потребности в запасах.

1. Обычный объем продажи
2. Аккумуляирование движения запасов
3. Товары несезонного спроса, потребляемые практически регулярно
4. Товары, потребление которых существенно растет или падает

Форма проведения: офлайн

Литература для подготовки к занятию:

1. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2. Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

2. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

3. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

4. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. [Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

Задание. Решение задач.

Задача 1. Магазин продает калькуляторы. Время поставки от поставщика составляет 2 недели. Известно, что величина спроса нормально распределена за этот период со средним значением - 25 и стандартным отклонением – 6 калькуляторов. Стоимость оформления одного заказа составляет 15 у. д. е., а издержки хранения - 0,8 у. д. е. за год. Предполагается, что в году 50 рабочих недель. Какой должен быть оптимальный размер заказа и уровень повторного заказа, чтобы в течение года был обеспечен 96 - процентный уровень обслуживания?

Задача 2. Определить оптимальное количество вагонов n в поезде, везущем топливо на ТЭЦ, если дефицит топлива недопустим, ежедневный расход топлива составляет b вагонов, стоимость доставки не зависит от числа вагонов и составляет c_1 денежных единиц, а стоимость простоя поезда — c_2 денежных единиц за вагон в сутки. Кроме того, определить, как часто должен приходить поезд. В решении привести рассуждения, обосновывающие используемые формулы. В ответе привести полученные значения оптимального количества вагонов n в поезде, а также оптимальное число дней T перерыва между поездами.

Задача 3. Склад пополняется каждый месяц некоторыми изделиями. В течение первых 5 месяцев года объемы пополнения равны соответственно 10, 20, 20, 20 и 30 изделиям. Начальный запас к началу первого месяца равен 10 изделиям. На основании опыта получено распределение спроса на товар, представленное в таблице. Сдвиг по времени между заказом на пополнение и доставкой на склад равен 6 мес. Издержки в расчете на одно изделие из-за излишка изделий равны 10 ден. ед., а от их нехватки – 120 ден. ед. Найти оптимальное пополнение склада на шестой месяц.

8. Семинарское занятие. Кейс. Особенности техники прогнозирования потребности в запасе.

Цель: рассмотреть потребность в запасах на основе статистических данных, экспертных оценок, комбинированного подхода, точности прогноза потребности в запасе.

Вопросы

1. Прогнозирование потребности в запасе на основе статистических данных.
2. Прогнозирование потребности в запасе на основе экспертных оценок.
3. Комбинированный подход к прогнозированию потребности в запасе.

Форма проведения: офлайн.

Литература для подготовки к занятию:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинського В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1.[Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

9. Семинарское занятие. Интерактивное занятие. Затраты, связанные с запасами

Цель: изучить затраты, связанные с запасами.

Вопросы

1.Роль и состав затрат, связанных с запасами

2.Общие затраты, связанные с запасами

Форма проведения: офлайн.

Литература для подготовки к занятию:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинського В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. [Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

10. Семинарское занятие. Задача Расчет оптимального размера заказа на восполнение запаса

Цель: уметь рассчитывать оптимальный размер заказа на восполнение запаса.

Вопросы

1. Влияние размера заказа на состояние запаса.
2. Классическая формула расчета оптимального размера заказа
3. Модификации классической формулы расчета оптимального размера заказа
4. Сбор и обработка исходной информации для расчета оптимального размера заказа
5. Проблемы использования формул расчета оптимального размера заказа
6. Направления использования формул расчета оптимального размера заказа

Форма проведения: Веб-урок на платформе Zoom.

Задание. Решение задач.

Задача 7. Фирме по строительству судов требуется 20000 заклепок в год, расходуемых с постоянной интенсивностью. Организационные издержки составляют 0,5 тыс. тенге. за партию, цена одной заклепки — 10 тенге. Издержки на хранение одной заклепки оценены в 12,5% ее стоимости. Найти оптимальный размер партии поставки, оптимальную продолжительность цикла и оптимальное число поставок за год.

Задача 8 Ежедневный спрос на некоторый продукт составляет 100 ед. Затраты на приобретение каждой партии этого продукта, не зависящие от объема партии, равны 100 ден.ед., а затраты на хранение единицы продукта – 0,02 ден. ед. в сутки. Определить наиболее экономичный объем партии и интервал между поставками партии такого объема.

Задача 9. Годовой спрос $D=1500$ единиц, стоимость подачи заказа $C_0=150$ тенге/заказ, издержки хранения одной единицы $C_h=45$ тенге/год, время доставки 6 дней, 1 год = 300 рабочих дней. Найдем оптимальный размер заказа, издержки, уровень повторного заказа.

Литература для подготовки к занятию:

1. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2. Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. [Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

11. Семинарское занятие. Задача. Цикл заказа и линейный объем запаса.

Цель: цикл заказа и линейный объем запаса.

1. Цикл заказа
2. Определение длительности цикла заказа для товаров несезонного спроса
3. Определение длительности цикла заказа для товаров сезонного спроса
5. Экспертная оценка длительности цикла заказа
6. Линейный объем запаса
7. Дополнительный страховой запас на период ожидания пополнения
8. Минимальный и максимальный циклы заказа

Форма проведения: офлайн.

Литература для подготовки к занятию:

1. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.
2. Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.
3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.
4. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.
5. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. [Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

12. Семинарское занятие. Опрос. Общая себестоимость запасов, стоимость пополнения, расходы на хранение

Цель: уметь формировать общую себестоимость запасов, стоимость пополнения, расходы на хранение.

Вопросы

1. Формирование себестоимости запасов
2. Формирование стоимости пополнения запасов
3. Формирование расходов на хранение

Форма проведения: офлайн.

Задание. Решение задач.

Задача 1. Годовой спрос на баночную тушенку, которой торгуют на оптовом рынке, оценивается в 20 тысяч банок. Стоимость подачи заказа составляет 200 тенге за заказ, стоимость банки равна 80 тенге., а годовая стоимость ее хранения составляет 20% ее стоимости. Ввиду высокого качества товара продавец допускает дефицит. Годовые издержки из-за нехватки товара оцениваются 500 тенге/ед. год. Определить:

- а) каков оптимальный объем партии заказа;
- б) каков максимальный дефицит;
- в) каков максимальный уровень запасов на складе;
- г) каковы минимальные годовые издержки запаса.

Задача 2. Рассматривается трёхэтапная система управления запасами с дискретной продукцией и динамическим детерминированным спросом. Заявки потребителей на продукцию на этапе j равны d_j единиц ($j=1,2,3$). К началу первого этапа на складе имеется только y_1 единицы продукции. Затраты на хранение единицы продукции на этапе j равны h_j . Затраты на производство x_j единиц продукции на j -м этапе определяются функцией $f_j(x_j)=ax^2j+bxj+c$, $j=1,2,3$. Требуется указать, сколько единиц продукции на отдельных этапах следует производить, чтобы заявки потребителей были удовлетворены, а общие затраты на производство и хранение за все три этапа были наименьшими. Для этого необходимо составить математическую модель динамической задачи управления производством и запасами и решить её методом динамического программирования, обосновывая каждый шаг вычислительного процесса. Исходные данные приведены для каждого варианта.

Задача 3. Годовой спрос $D=400$ единиц, стоимость подачи заказа $C_0=40$ тенге/заказ, издержки хранения одной единицы $C_h=250$ тенге/год, время доставки 6 дней, 1 год = 250 рабочих дней. Найти оптимальный размер заказа, издержки, уровень повторного заказа, число циклов за год, расстояние между циклами.

Литература для подготовки к занятию:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1.[Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

13. Семинарское занятие. Задача, опрос. Особенности методов планирования и пополнения запасов.

Цель: изучить особенности методов планирования и пополнения запасов.

- 1.Максимальные запасы и пополнение «точно вовремя»
2. Неноменклатурные товары
- 3.Воздействие новых товаров на товары, имеющиеся в продаже
- 4.Скидка в расчете на товарную единицу
- 5.Скидки на закупку товарной линии

Форма проведения: офлайн.

Литература для подготовки к занятию:

Литература:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинскогo В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1.[Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

14. Семинарское занятие. Задача. -опрос. Модели управления запасами в условиях изменяющейся потребностей.

Цель: построение модели управления запасами в условиях изменяющихся потребностей.

1.Основные модели управления запасами

2. Модели управления запасами в условиях изменяющейся потребности

3.Расчет параметров модели с фиксированным размером заказа в условиях неопределенности

4.Расчет параметров модели с фиксированным интервалом времени между заказами

5. Однопериодная модель управления запасами

Форма проведения: офлайн.

Литература для подготовки к занятию:

1.Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.

2.Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.

3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.

4.Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.

5. Под общ. ред. Лукинскогo В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1.[Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>

15. Семинар-занятие. Задача, опрос. Проектирование моделей управления запасами

Цель: уметь проектировать модели управления запасами

1. Проектирование алгоритма управления запасами
2. Имитация движения запаса в различных организационно-методических условиях
3. Классификация элементов моделей управления запасами

Форма проведения: офлайн.

Литература для подготовки к занятию:

2. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.
2. Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.
3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.
4. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.
5. Под общ. ред. Лукинского В.С. - УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК В 2 Ч. ЧАСТЬ 1. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.:Издательство Юрайт - 2019 - 307с. - ISBN: 978-5-9916-7964-0 - Текст электронный // ЭБС ЮРАЙТ - URL: <https://urait.ru/book/upravlenie-zapasami-v-cepnyah-postavok-v-2-ch-chast-1-433823>

Исследовательская инфраструктура

Центр Smart Marketing and Logistics

Профессиональные научные базы данных

1. [Proceedings of the Hamburg International Conference of Logistics](#)

Интернет-ресурсы

<https://www.hse.ru/edu/courses/292693937>